

---

**DUNAV AKCIONARSKO DRUŠTVO SMEDEREVO**

**GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU**  
za 2020 godinu

U skladu sa članom 50. stav 3. Zakona o tržištu kapitala („Sl. glasnik RS“ br. 31/2011, 112/2015,108/2016), članom 34. Zakona o računovodstvu („Sl. glasnik RS“ br. 62/2013 I 30/2018 ) i članom 3. Pravilnika o sadržini, formi i načinu objavljivanja godišnjih, polugodišnjih i kvartalnih izveštaj javnih društava („Sl. glasnik RS“, br. 14/2012 i 24/2017),

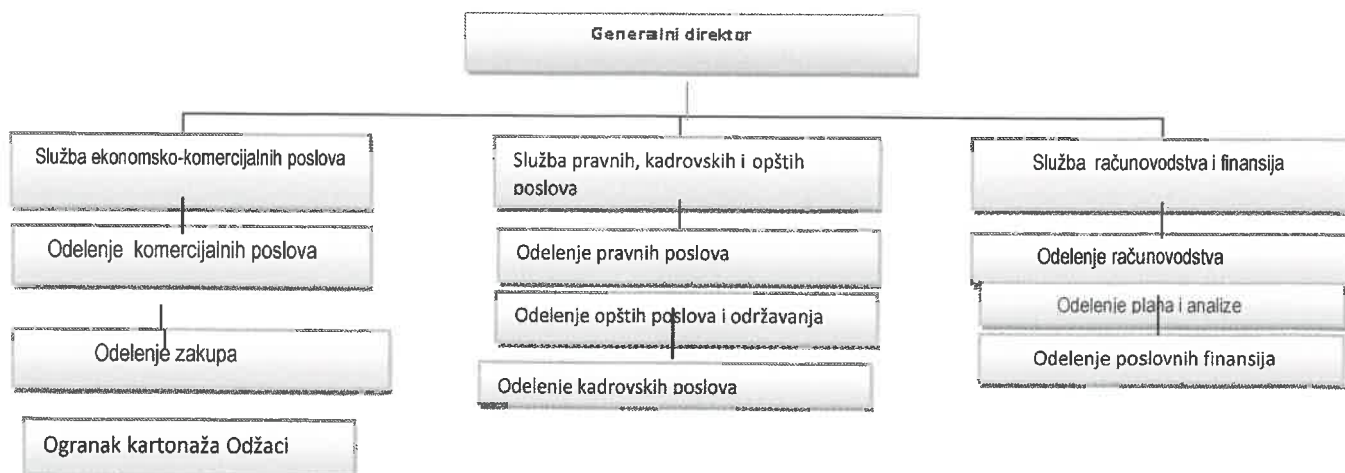
**AKCIONARSKO DRUŠTVO "DUNAV" SMEDEREVO  
OBJAVLJUJE  
GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA 2020. GODINU**

I. OSNOVNI PODACI	
1. Poslovno ime	<b>DUNAV AKCIONARSKO DRUŠTVO SMEDEREVO</b>
2. Sedište i adresa	11300 Smederevo, 17 Oktobar 12
3. Matični broj	07163070
4. PIB	101604234
5. Web site	www.tp-dunav.com
6. e-mail adresa	finansije@cokaholding.com
7. Broj i datum rešenja o upisu u registar privrednih subjekata	BD 15236/2005 od 19. 07. 2005.
8. Delatnost (šifra i opis)	68.80 – Iznajmljivanje vlastitih ili iznajmljenih nekretnina i upravljanje njima
9. Revzorska kuća koja je revidirala poslednji finansijski izveštaj	Društvo nema obaveznu reviziju - nejavno društvo
10. Ovlašćeno lice društva	Bojan Rajić – generalni direktor
<b>11. Organi upravljanja društva i organizaciona struktura</b>	

11. 1. U skladu sa članom 25. Statuta, **upravljanje društvom** je jednodomno. Organi društva su:

R. br.	Naziv	
1.	Skupština akcionara	Svi akcionari
2.	Odbor direktora	Milica Rajić, neizvršni direktor, predsednik,, Jelena Miljković , neizvršni direktor član, Bojan Rajić, izvršni direktor, član - zakonski zastupnik
4.	Generalni direktor	Bojan Rajić

11. 2. Pravilnikm o organizaciji i sistematizaciji poslova i radnih zadataka uspostavljena je sledeća **organizaciona struktura**



## II Istorijat društva

Nastanak i osnivanje Trgovinskog preduzeća „DUNAV“ a.d. Vučak, vezuje se za 1949. godinu, kada je osnovano prvo Gradsko trgovinsko preduzeće „Napredak“, koje je kao samostalno preduzeće postojao do 1961. godine. Posle ubrzanog razvoja trgovine i integracionih procesa u Smederevu, 1961. godine dolazi do integracije „Napretka“, „Ravnog gaja“ i „Robnog magazina“ u jedinstvenu trgovinsko preduzeće „Ravni gaj“.

Uporedo sa poslovanjem ovog preduzeća, na području grada i opštine poslovala su trgovinska preduzeća „Plamen“ i „Metalurgija“, koja su se posle niza sopstvenih transformacija 1965. godine integrisali u jedinstveno preduzeće „Metalurgija“. Stvaranjem povoljnog privrednog ambijenta dva najveća preduzeća u oblasti trgovine na području opštine „Ravni Gaj“ i „Metalurgija“, 1974. godine, integrisali su se u jedinstveno preduzeće pod nazivom Trgovinska radna organizacija „DUNAV“. Od tada „Dunav“ postaje nosilac razvoja savremene trgovine ne samo na području opštine već svoje kapacitete locira na području Srbije od Novog Sada do Lebana. „Dunav“ postaje pouzdani poslovni partner velikog broja preduzeća na prostoru bivše države i jedna od većih trgovinskih kuća u zemlji.

Ozbiljne privredne teškoće krajem osamdesetih i početkom devedesetih godina, bitno su uticale na ekonomski položaj preduzeća. U godinama hiperinflacije Dunav gubi obrtni kapital i prvi put od svog postojanja zapada u krizu, bez mogućnosti da uposlji kapacitete, sa viškom zaposlenih i bez obrtnog kapitala. Napori da se opstane i obezbedi održivi nivo poslovne aktivnosti, među prvim trgovinama uvodi nove načine poslovanja, lizing i franšizing.

Po Zakonu o privatizaciji iz 2001. preduzeće se nalazilo u postupku privatizacije od 2002. godine, pa sve do početka 2008. Preduzeće je prodato na 214. javnoj aukciji u Agenciji za privatizaciju 22.02.2008. godine, kupcu Milici Stanković, fizičkom licu iz Smedereva.

Poslovnim povezivanjem u 2008. godini „Dunav“ postaje član poslovnog sistema „Coka“ i u okviru sistema, s obzirom na raspoložive kapacitete i tradiciju, postaje nosilac maloprodajne aktivnosti. U tom periodu izvršena su značajna ulaganja u gradnju, adaptaciju i nabavku nove opreme kako bi se približili novim standardima savremene maloprodaje. Od malih i srednjih formata maloprodajnih objekata, do velikih formata koji karakterišu velike trgovinske lance.

## III Poslovne aktivnosti i tržišni uslovi poslovanja

Dunav a.d. delatnost obavlja na području opština: Smederevo, Velika Plana, Požarevac, Odžaci i Petrovac na Mlavi. Raspoloživi kapaciteti su locirani na gradskom području. Prema procenama u periodu 2008-2010 godine, kada se društvo isključivo bavilo maloprodajom, ostvareno je tržišno učešće od oko 11% na ovom području. Promenom strategije razvoja u sektoru maloprodaje grupe, nakon sklapanja aranžmana sa Mercatorom S, napuštena je aktivnost u maloprodaji prehrane a raspoloživi kapaciteti su usmereni na izdavanje u zakup. Pored izdavanja poslovnog prostora Dunav a.d. se bavi trgovinom na veliko i malo, odnosno nabavkom i prodajom komercijalne robe i od 2017. godine bavi se proizvodnjom valovite lepenke, kartona i ambalaže od kartona. Ova proizvodnja ugašena je u januaru 2020. godine iz ekonomskih i tehnoloških razloga.

### *Cenovna politika*

Društvo se u određivanju cena susreće sa mnogim poteškoćama koje su posebno izražene kada želi da plasira nov proizvod ili da nastupi na novom tržištu. Pri donošenju odluke o ceni neophodno je uzeti u obzir delovanje velikog broja faktora različitog karaktera i intenziteta delovanja od kojih je dosta njih van kontrole Društva. Ti faktori mogu biti: stanje troškova, tražnja i konkurencija, državni propisi i javno mnjenje. Pri uspostavljanju cena treba uzeti u obzir i uticaj inflacije. Društvo formira cene u skladu sa sagledanom vrednošću svog proizvoda/usluge. Takođe se primenjuje različita cenovna politika od tržišta do tržišta.

### *Rizici*

Sa aspekta Društva, postoji veliki broj potencijalnih rizika koji u različitom intenzitetu mogu da imaju negativan uticaj na stanje i poslovanje u navedenim delatnostima. Pojedini (specifični) rizici su uslovljeni internim faktorima, kao što su na primer: rizik koncentracije, operativni rizik, reputacioni rizik, pravni rizik i sl. Finansijski rizici su značajno uslovljeni eksternim faktorima koji nisu neposredno pod kontrolom Društva. U tom smislu, na visinu finansijskog rizika utiče stanje okruženja, koje nije opredeljeno samo razvijenošću privrednog okruženja, već i pravnim, konsolidovanim finansijskim i drugim relevantnim aspektima koji opredeljuju visinu sistemskih rizika.

Upravljanje finansijskim rizicima usmereno je ka minimiziranju potencijalnih negativnih uticaja na finansijsko stanje i poslovanje Društva, u uslovima nepredvidljivosti finansijskog tržišta. Uvažavajući ograničenja u upravljanju finansijskim rizicima

karakteristična za poslovanje na teritoriji Republike Srbije, jasna je neophodnost da se ovoj problematici adekvatno pristupi što je prepoznato i od strane rukovodstva Društva. Suštinski, upravljanje finansijskim rizicima treba da obezbedi da rizični profil Društva uvek bude u skladu sa sklonošću Društva ka rizicima, odnosno sa prihvatljivom strukturom i nivoom rizika koje Društvo namerava da preuzima za potrebe ostvarenja svoje poslovne strategije i ciljeva. Analizom poslovanja Društva u prethodnom periodu kao i strukturom pozicija iz bilansa stanja i bilansa uspeha može se zaključiti da je Društvo u znatnoj meri izložena različitim vrstama rizika

#### IV Finansijski položaja i rezultati poslovanja

Pregled finansijskog poslovanja Dunav ad, sačinjen je na osnovu odobrenih Finansijskih izveštaja za 2020. godinu, po kategorijama ostvarenih prihoda i rashoda izraženih u 000 rsd.

#### Bilans uspeha

Uporedni pregled ukupnih prihoda prikazan je u niže navedenoj tabeli:

Redni broj	Podbilansni prihoda iz bilansa uspeha	Ostvareni prihodi u 2020.	Ostvareni prihodi u 2019.
1	2	3	4
1.	Poslovni prihodi	127.199	343.850
2.	Finansijski prihodi	90	5.942
3.	Prihodi od usklađivanja vrednosti ostale imovine koja se iskazuje po fer vrednosti kroz bilans uspeha	0	0
4.	Ostali prihodi	586.531	16.348
5.	Neto dobitak poslovanja koje se obustavlja, efekti promene računovodstvene politike i ispravka grešaka iz ranijih perioda		44
<b>UKUPNI PRIHODI</b>		<b>713.820</b>	<b>366.184</b>

Ostvareni ukupni prihodi u 2020. godini, iznose 713.820 hiljada dinara, kod kojih kategorija poslovnih prihoda učestvuje sa 17,82%, ostali prihodi sa 82,17%, finansijski prihodi sa minornim učešćem. Ukupni prihodi ostvareni u 2020. godini, ostvareni su indeksom 195 u odnosu na ukupne prihode iz 2019. godine. Do povećanja ukupnih prihoda došlo je na poziciji ostalih prihoda koji su ostvareni od prodaje nekretnina.

Poslovni prihodi ostvareni u redovnom poslovanju u iznosu od 127.199 hiljada dinara, obuhvataju prihode od prodaje robe na domaćem tržištu u iznosu od 31.138 hiljada dinara sa učešćem u poslovnim prihodima od 24,48% ; prihode po osnovu prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu u iznosu od 17.388 hiljada dinara sa učešćem od 13,67% i druge poslovne prihode ostvareni po osnovu zakupnina u iznosu od 78.226 hiljada dinara, sa učešćem od 61,50% i 0,35% ukupnih prihoda predstavljaju državna davanja za zarade zbog pandemije u iznosu od 447 hiljada dinara.

Uporedni pregled strukture poslovnih prihoda prikazan je u niže navedenoj tabeli:

#### Poslovni prihodi

Kategorija	2020.	2019.
<b>1. Prihodi od prodaje robe</b>	<b>31.138</b>	<b>841</b>
- Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	31.138	841
<b>2. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga</b>	<b>17.388</b>	<b>225.701</b>
- Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	17.388	225.701
<b>Prihodi od premija, subvencija, dotacija, donacija i sl.</b>	<b>447</b>	
<b>3. Drugi poslovni prihodi</b>	<b>78.226</b>	<b>117.308</b>
- Prihodi od zakupnina	78.226	117.308
<b>Ukupni poslovni prihodi</b>	<b>127.199</b>	<b>343.850</b>

Poslovni prihodi u 2020. godini, manji su za 2,7 puta u odnosu na prethodnu godinu. Do pada poslovnih prihoda došlo je kod svih kategorija prihoda zbog tržišnih uslova, prestanka proizvodnje u ogranku Kartonaže i Udžacima i uticaja pandemije izazvane Covidom 19.

## Finansijski prihodi

Naziv	(u hiljadama dinara)	
	2020.	2019.
Finansijski prihodi od povezanih lica i ostali finansijski prihodi	0	0
<i>Ostali finansijski prihodi</i>	0	0
Prihodi od kamata (od trećih lica)	0	0
Pozitivne kursne razlike i pozitivni efekti valutne klauzule	0	0
<i>Pozitivne kursne razlike</i>	0	0
<i>Prihodi po osnovu efekata valutne klauzule</i>	90	5.942
<b>UKUPNI FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>90</b>	<b>5.942</b>

## Ostali prihodi

Naziv	2020.	2019.
Dobici od prodaje nematerijalnih ulaganja nekretnina, postrojenja i opreme	586.226	15.031
Dobici od prodaje materijala		
Viškovi		
Naplaćena otpisana potraživanja	257	147
Prihodi po osnovu efekata ugovorene zaštite od rizika		
Prihodi od smanjenja obaveza		2
Prihodi od ukidanja dugoročnih i kratkoročnih rezervisanja	48	1.134
Ostali nepomenuti prihodi		34
Prihodi od usklađivanja vrednosti ostale imovine		
<b>UKUPNI OSTALI PRIHODI</b>	<b>586.531</b>	<b>16.348</b>

Ostali prihodi ostvareni su po osnovu prodaje nekretnina u iznosu od 586.226 hiljada dinara i učešćem od 99,95% u ostalim приходima.

## Ukupni rashodi po podbilansima

Redni broj	Podbilansi rashoda iz bilansa uspeha	Ostvareni rashodi u 2019.	Ostvareni rashodi u 2019.
1	2	3	4
1.	Poslovni rashodi	104.126	327.860
2.	Finansijski rashodi	19.157	30.778
3.	Ostali rashodi	808.854	76
4.	Rashodi od usklađivanja vrednosti ostale imovine koja se iskazuje po fer vrednosti kroz bilans uspeha		0
5.	Neto gubitak poslovanja koje se obustavlja, rashodi promene računovodstvene politike i ispravka grešaka iz ranijih perioda	226	0
	<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>932.137</b>	<b>327.860</b>

Ukupni rashodi u 2020. godini, ostvareni su u iznosu od 932.137 hiljada dinara, i veći su za 2,8 puta u odnosu na prethodnu godinu. U ukupnim rashodima, poslovni rashodi učestvuju sa 11,17%, finansijski rashodi sa 2,06% i ostali rashodi sa 86,78%.

U nastavku teksta dat je pregled strukture poslovnih rashoda:

Naziv	2020.	2019.
Nabavna vrednost prodate robe	31.090	654
Prihodi od aktiviranja ili potrošnje robe za sopstvene potrebe	60	886
Povećanje vrednosti zaliha nedovršenih i gotovih proizvoda i nedovršenih usluga		
Smanjenje vrednosti zaliha nedovršenih i gotovih proizvoda i nedovršenih usluga	17.235	1.973

Naziv	2020.	2019.
<b>Troškovi materijala - bez troškova goriva i energije</b>	3.346	172.489
<b>Troškovi goriva i energije</b>	23.218	48.123
Troškovi zarada i naknada zarada i ostali lični rashodi	4.784	14.140
Troškovi proizvodnih usluga	14.212	60.166
Troškovi amortizacije	3.023	2.959
Troškovi dugoročnih rezervisanaj		0
Nematerijalni troškovi	7.275	32.188
<b>UKUPNI POSLOVNI RASHODI</b>	<b>104.126</b>	<b>327.860</b>

Posmatrano po kategorijama u poslovnim rashodima u 2020. godini, najznačajnije učešće ostvareno je u kategoriji nabavne vrednosti prodate robe sa učešćem od 29,86%, i u kategoriji troškova goriva i energije od 22,30% koji su bili vezani za proizvodnju u januaru 2020. godine, koja je ugašena u februaru iste godine.

### Finansijski rashodi

Naziv	2020.	2019.
Finansijski rashodi od povezanih lica i ostali finansijski rashodi	18.800	29.883
<i>Ostali finansijski rashodi</i>	18.800	29.883
Rashodi kamata prema trećim licima	337	414
Negativne kursne razlike i negativni efekti valutne klauzule	20	481
<i>Negativne kursne razlike</i>		106
<i>Rashodi po osnovu efekata valutne klauzule</i>	20	375
<b>UKUPNI FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>19.157</b>	<b>30.778</b>

### Ostali rashodi

Naziv	2020.	2019.
Gubici po osnovu rashodovanja i prodaje nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme		
Gubici po osnovu prodaje učešća u kapitalu i hartija od vrednosti	762.372	
Rashodi po osnovu manjkova		7
Rashodi po osnovu direktnih otpisa potraživanja	46.458	69
Rashodi po osnovu sudskih sporova		
Rashodi po osnovu rashodovanja zaliha materijala i robe		
Ostali nepomenuti rashodi	24	
Obezvredenje potraživanja i kratk. finan. plasmana		
<b>UKUPNI OSTALI RASHODI</b>	<b>808.854</b>	<b>76</b>

Redni broj	Podbilansi finansijskog rezultata	Ostvareno u 2020.	Ostvareno u 2019.
1.	Poslovni dobitak	23.073	15.990
2.	Poslovni gubitak		
3.	Dobitak finansiranja		
4.	Gubitak finansiranja	19.067	24.836
5.	Prihodi od usklađivanja vrednosti ostale imovine koja se iskazuje po fer vrednosti kroz bilans uspeha		
6.	Rashodi od usklađivanja vrednosti ostale imovine koja se iskazuje po fer vrednosti kroz bilans uspeha		
7.	Dobitak na ostalim приходima		16.272

8.	Gubitak na ostalim rashodima	222.323	
9.	<b>Dobitak/gubitak iz redovnog poslovanja</b>	<b>- 218.317</b>	<b>7.426</b>
10.	Neto dobitak poslovanja koje se obustavlja		44
11.	Neto gubitak poslovanja koje se obustavlja	226	
12.	<b>Dobitak/Gubitak pre oporezivanja</b>	<b>- 218.543</b>	<b>3.524</b>
13.	Poreski rashod perioda		
14.	Odloženi poreski rashodi perioda		
15.	Odloženi poreski prihodi perioda	3.085	469
	<b>NETO DOBITAK</b>		<b>7.939</b>
	<b>NETO GUBITAK</b>	<b>215.458</b>	

### Finansijski rezultat po podbilansima

Osnovni indikatori poslovnog uspeha u 2020. godini, u odnosu na 2019. godinu, dati su u niže navedenom tabelarnom pregledu:

1. poslovni prihodi	2. poslovni rashodi	3. poslovni dobitak	4. ekonomičnost(1:2)	5. profitabilnost posl. prihoda (3:1)
2020	2020	2020	2020	2020
127.199	104.126	23.073	1,22	18,14%
2019.	2019.	2019.	2019.	2019.
343.850	327.860	15.990	1,05	4,65 %

### Bilans stanja sa podbilansima

AKTIVA	iznos	PASIVA	iznos
1. Stalna imovina	288.012	1. Kapital	
2. Obrtna imovina	636.179	2. Dugoročna rez. i obaveze	532.600
3. Odložena poreska sredstva	2.934	3. Odložene poreske obaveze	0
		4. Kratkoročne obaveze	559.904
		5. Gubitak iznad visine kapitala	(165.379)
<b>Ukupna aktiva = Poslovna imovina</b>	<b>927.125</b>	<b>Ukupna pasiva</b>	<b>927.125</b>

U strukturi aktive stalna imovina učestvuje sa 31,07% a obrtna sa 68,93%. Stalnu imovinu čine nekretnine, postrojenja i oprema sa učešćem od 83,59%, i dugoročna potraživanja sa 16,41%. U strukturi obrtne imovine kratkoročna potraživanja učestvuju sa 99,84% i zalihe sa 0,16%.

U niže navedenim tabelama dat je pregled stalne i obrtne imovine.

#### Stalna imovina

- nekretnine, postrojenja i oprema

Red.br.	Nekretnine, postrojenja i oprema	31. 12. 2020.	Učešće u %
1.	Zemljište	18.518	7,70
2.	Građevinski objekti	3.511	1,46
3.	Postrojenja i oprema	19.310	8,02
4.	Investicione nekretnine	194.897	80,95
5.	Ostale nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	4.509	1,87

<b>Red.br.</b>	<b>Nekretnine, postrojenja i oprema</b>	<b>31. 12. 2020.</b>	<b>Učešće u %</b>
	<b>UKUPNO</b>	<b>240.745</b>	<b>100,00</b>

#### Obrtna imovina

<b>Red.br.</b>	<b>Naziv</b>	<b>31. 12. 2020.</b>	<b>Učešće u %</b>
1.	Zalihe	983	0,15%
2.	Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	635.196	99,85%
	<b>UKUPNO</b>	<b>636.179</b>	<b>100,00%</b>

#### Kapital

<b>Naziv</b>	<b>2020.</b>	<b>2019.</b>
<i>Kapital</i>		50.162
<i>Osnovni kapital</i>	270.915	270.998
<i>Akcijski kapital</i>	266.778	266.778
<i>Emisiona premija</i>	4.137	4.200
Otkupljene sopstvene akcije	5.517	5.517
Rezerve	19	19
Revalorizacione rezerve	2.014	2.014
Nerealizovani dobitci/ gubici po osnovu HOV raspolozivih za prodaju	0	0
Nerasporedjeni dobitak	0	3.993
Gubitak	432.810	221.345
- Gubitak ranijih godina	217.352	0
- Gubitak tekuće godine	215.458	0

#### Dugoročna rezervisanja i obaveze

<b>Naziv</b>	<b>2020.</b>	<b>2019.</b>
Dugoročna rezervisanja	215	264
Dugoročne obaveze	532.385	1.144.688
Odložene poreske obaveze	0	152
Kratkoročne obaveze	559.904	590.417
<b>UKUPNO</b>	<b>1.092.504</b>	<b>1.735.521</b>

#### V. POKAZATELJA POSLOVANJA

Prinos na ukupni kapital	$\frac{\text{Dobitak/gubitak iz redovnog poslovanja pre oporezivanja}}{\text{Kapital}} = \frac{-218.317}{0}$	0%
Prinos na imovinu	$\frac{\text{Poslovni dobitak}}{\text{Poslovna imovina}} = \frac{23.073}{927.125} = 0,0249$	2,49%
Neto prinos na sopstveni kapital	$\frac{\text{Neto dobitak}}{\text{Kapital}} = \frac{0}{0} = 0$	7,69%

Stepen ukupne zaduženosti	$\frac{Ukupne\ obaveze}{Ukupna\ pasiva} = \frac{1.092.504}{927.125} = 1,178$	117,80%
I stepen likvidnosti- racio opšte likvidnosti	$\frac{Obrtna\ imovina}{Kratkoročne\ obaveze} = \frac{636.179}{559.904} = 1,1363$	1,136
II stepen likvidnosti – racio reducirane likvidnosti	$\frac{Gotovina\ i\ gotovinski\ ekvivalenti}{Kratkoročne\ obaveze} = \frac{4.867}{559.904} = 0,0087$	0,88%
Neto obrtni kapital u 000 rsd	$Obrtna\ imovina - Kratkoročne\ obaveze = (636.179-559.904)=$	- 76.275 rsd
Tržišna kapitalizacija u 000 rsd	-u 2020. godini, akcije su isključene sa MTP Belex platforme	
Dobitak po akciji u dinarima	$\frac{Neto\ dobitak/gubitak}{Prosečan\ ponderisan\ broj\ akcija} = \frac{-215.458}{266.778} = 0,81$	-0,80 rsd
Isplaćena dividend po akciji	U poslednje tri godine nije bilo isplate dividendi	

## VI. Informacije o kadrovskim pitanjima

Na dan 31. 12. 2020. godine u Društvu je bilo zaposleno 2 radnika, sss i kv kvalifikacije. Prosečan broj zaposlenih u 2020. godini je iznosio 4.

## VII Informacije o ulaganjima u cilju zaštite životne sredine

U 2020. godini nije bilo ulaganja u zaštitu životne sredine.

## VIII Svi značajniji događaji po završetku poslovne godine

Po završetku poslovne godine, odnosno posle datuma bilansa stanja, nije bilo značajnijih događaja koji bi zahtevali obelodanjivanje.

## IX Planirani budući razvoj

U skladu sa odredbama unapred pripremljenog plana reorganizacije dugoročna poslovna politika definisana je kroz mere operativnog i finansijskog restrukturiranja.

Cilj operativnog restrukturiranja je da se revitalizuje poslovanje Društva na profitabilan i kvalitetan način kako bi došlo u poziciju da odgovori tržišnim izazovima i da kako kvalitetom tako i cenom i izmenama u organizaciji i internom poboljšanju poslovanja ostvari profitabilno poslovanje u dugoročnom periodu.

Polazeći od delatnosti koje društvo obavlja a čiji je cilj ostvarivanje profita, definisana je strategija poslovanja za naredni period. Planovi poslovanja baziraju se na korišćenju raspoloživih kapaciteta, analizi tržišta sa potencijalnim rizicima i šansama, (swot analiza), i planovima u oblasti komercijalnih poslova nabavke i prodaje robe, proizvoda, pružanja usluga, analizi troškova poslovanja i finansijskim planovima koji treba da podrže planirane poslovne aktivnosti. Planovi poslovanja su bazirani na prihodima koji se generišu iz različitih sektora - delatnosti.

Značajni prihodi ostvaruju se u delatnosti iznajmljivanja nekretnina po osnovu uzimanja u zakup i izdavanja u zakup.. Društvo je već ostvarilo saradnju sa nekoliko velikih domaćih i inostranih trgovinskih lanaca koji bi kao zakupci zaključili dugoročne ugovore sa društvom i time obezbedili finansiranje društva i održanje poslovanja u narednom periodu. Osim operativnog restrukturiranja, Društvo će, shodno Planu, sprovesti i program finansijskog restrukturiranja što je i centralni deo plana reorganizacije.

Mere finansijskog restrukturiranja podrazumevaju grejs period, reprogram postojećih obaveza kroz delimičan otpis dugovanja i otplatu u ratama, izmenu rokova dospelosti, kamatnih stopa ili drugih uslova zajma, kredita ili drugog potraživanja.

Finansijske projekcije poslovanja Društva nakon usvajanja Plana pokazuju da sa predviđenim prihodima od poslovanja i namirenjem potraživanja Društvo može ostvarivati novčani tok neophodan za izmirenje obaveza prema poveriocima u skladu sa dinamikom predloženom Planom.

U skladu sa aktivnostima i planovima rukovodstvo očekuje da će Društvo nastaviti da posluje u predvidivoj budućnosti na načelma stalnosti - kontinuiteta poslovanja (Going Concern princip).

## X Aktivnosti u oblasti istraživanja i razvoja

U 2020. godini nije bilo aktivnosti u oblasti istraživanja i razvoja.

## XI Informacije o otkupu sopstvenih akcija

Na osnovu ovlašćenja odluke Skupštine akcionara od 25. 06. 2019. godine, Odbor direktora je odlukom od 28. 02. 2020. godine, uputio ponudu za sticanje sopstvenih akcija i to 21.160 akcija, odnosno 7,93% ukupno izdatih akcija, po ceni od 222,00 dinara po jednoj akciji. Ponuda za sticanje sopstvenih akcija otvorena je 24. 02. 2020. godine a zatvorena 24. 03. 2020. godine. Kako je u navedenom periodu proglašena epidemija Covid 19, za otkup akcija nije bilo veće zainteresovanih akcionara. U tom periodu otkupljene je 367 akcija do trenutka zatvaranja ponude.

### *Broj sopstvenih akcija i učešće u osnovnom kapitalu*

Izdavalac poseduje ukupno 5.884 sopstvenih akcija, odnosno 2,21% od ukupnog broja izdatih akcija, odnosno osnovnog kapitala.

### *Ukupna nominalna vrednost akcija Izdavaoca DUNAV AD SMEDEREVO*

Izdavalac ima 266.778 emitovanih akcija, nominalne vrednosti 1.000,00 dinara po akciji.

Ukupna nominalna vrednost emitovanih akcija iznosi 266.778.000,00 dinara.

### **Vlasnička struktura 31. 12. 2020.**

<b>vlasnik akcija</b>	<b>broj običnih akcija</b>	<b>% učešće u ukupnoj emisiji akcija</b>
<b>1. Mega Invest 2013. doo Beograd</b>	201271	75,44
<b>2. Dunav ad Smederevo</b>	5884	2,21
<b>3. Mali akcionari – fiz. lica</b>	59623	22,35
<b>ukupno</b>	<b>266.778</b>	<b>100,00</b>

## XII Postojanje ogranaka

Društvo ima registrovan ogranak za proizvodnju valovite lepenke i kartona i ambalaže od kartona u pogonima fabrike u Odžacima pod nazivom "Ogranak kartonaža Odžaci". U 2020 godini ugašena je proizvodnja valovite lepenke i ambalaže iz ekonomskih razloga.

### XIII Upravljanje rizicima

Poslovanje Društva je izloženo različitim finansijskim rizicima: tržišnom riziku, kreditnom riziku i riziku likvidnosti. Program upravljanja finansijskim rizicima Društva je usmeren na nemogućnost predviđanja događaja na finansijskim tržištima i teži minimiziranju mogućih negativnih efekata na finansijske performanse Društva. Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente zaštite od efekata finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

**Tržišni rizik** - Tržišni rizik se odnosi na rizik da određene promene tržišnih cena, kao što su promene cena najznačajnijih sirovina, kurseva stranih valuta i promena kamatnih stopa, mogu da utiču na visinu prihoda Društva ili vrednost njegovih finansijskih instrumenata. Zadatak upravljanja tržišnim rizicima jeste da se upravlja i kontroliše izloženost tržišnim rizicima u okviru prihvatljivih pokazatelja, uz optimizaciju prinosa Društva.

**Robni rizik** (rizik promene cena) Varijabilnost cena najznačajnijih sirovina je značajan element u poslovnom okruženju Društva. Društvo sklapa ugovore s fiksnim cenama s dugogodišnjim dobavljačima, kao i načelne ugovore kojima se definišu uslovi u skladu sa kretanjima na tržištu. Menadžment Društva redovno prati domaće i trendove na robnim berzama u okruženju i na osnovu toga, reaguje na tržištu u trenutku kada određena sirovina postiže povoljniju cenu. Društvo ne koristi forward ugovore u svrhu upravljanja rizicima promene cena najznačajnijih sirovina.

**Devizni rizik** Izloženost Društva deviznom riziku prvenstveno se odnosi na ostale dugoročne finansijske plasmane, kratkoročne finansijske plasmane, potraživanja, gotovinu i gotovinske ekvivalente, dugoročne kredite, ostale dugoročne obaveze, kratkoročne finansijske obaveze i obaveze iz poslovanja denominirane u stranoj valuti.

**Kamatni rizik Društvo** je izloženo riziku promene kamatnih stopa na sredstvima i obavezama kod kojih je kamatna stopa varijabilna. Ovaj rizik zavisi od finansijskog tržišta i Društvo nema na raspolaganju instrumente kojima bi ublažilo njegov uticaj.

**Kreditni rizik Društvo** je izloženo kreditnom riziku koji predstavlja rizik da dužnici neće biti u mogućnosti da dugovanja prema Društvu izmire u potpunosti i na vreme, što bi imalo za rezultat finansijski gubitak Društva. Kreditni rizik obuhvata dugoročne i kratkoročne finansijske plasmane, potraživanja i date garancije i jemstva trećim licima. Društvo koristi sve javno dostupne finansijske informacije (npr. podatke o bonitetu koje pruža Agencija za privredne registre) i interne istorijske podatke o saradnji sa određenim poslovnim partnerom u cilju određivanja njegovog boniteta. Na osnovu boniteta kupca, utvrđuje se iznos njegove maksimalne kreditne izloženosti, u skladu sa poslovnom politikom usvojenom od strane rukovodstva Društva. Iznos maksimalne kreditne izloženosti revidira se najmanje jednom godišnje. U slučaju povećanja iznosa dospelih potraživanja i shodno tome povećane izloženosti kreditnom riziku, Društvo primenjuje mehanizme predviđene poslovnom politikom i obezbeđuje kvalitetna sredstva obezbeđenja, u cilju osiguranja naplate svoji potraživanja. Društvo ima značajnu koncentraciju kreditnog rizika, jer se njegova potraživanja i plasmani značajnim delom odnose na povezana pravna lica. Projekcija ukupnih tokova gotovine vrši se na nivou Društva. Sektor finansija prati kontinuirano likvidnost Društva kako bi se obezbedilo dovoljno gotovine za potrebe poslovanja, uzimajući u obzir planove Društva u pogledu izmirenja dugova, usklađivanje sa ugovorenim uslovima, usklađivanje sa interno definisanim ciljevima. Potencijalni rizik jeste što, poslovne banke trenutno nisu spremne da finansiraju Društvo koje se nalazi u postupku sprovođenja plana reorganizacije.

**Upravljanje rizikom kapitala** U postupku upravljanja kapitalnim rizikom, rukovodstvo Društva ima za cilj očuvanje mogućnosti da posluje po principu stalnosti poslovanja, istovremeno maksimizirajući prinose vlasnicima i drugim interesnim stranama putem optimizacije odnosa duga i kapitala. Rukovodstvo Društva pregleda strukturu kapitala na godišnjoj osnovi. Društvo analizira kapital kroz pokazatelj zaduženosti. Ovaj pokazatelj izračunava se kao odnos neto zaduženosti i ukupnog kapitala. Neto zaduženost se obračunava tako što se ukupne finansijske obaveze (kratkoročne i dugoročne) umanje za gotovinu i gotovinske ekvivalente. Ukupan kapital predstavlja zbir svih kategorija kapitala prikazanih u bilansu stanja i neto zaduženosti.

### XIV Izjava o primeni Kodeksa korporativnog upravljanja

Društvo poseduje i primenjuje akt javnog akcionarskog društva - Kodeks korporativnog upravljanja, te po potrebi primenjuje i odredbe Kodeksa korporativnog upravljanja Privredne komore Srbije. Odredbama ovog kodeksa ne uređuju se pitanja koja su

predmet statuta i drugih akata Društva, već se daju upućujuća pravila za primenu akata, odluka i ponašanje organa društva, sve u cilju doslednijeg ostvarivanja upravljanja Društvom na korporativnim osnovama.. Društvo je u celini sprovodilo sve principe predviđene kodeksom u cilju poboljšanja uslova poslovanja , objektivno i pravovremeno informisalo sve akcionare i zaposlene, a i pored redovnog obaveštenja akcionari se mogu uvek obratiti sekretaru Društva ili drugom odgovornom licu za bliže informisanje o ostvarivanju svojih prava i obaveza. Organi Društva i svi akcionari su se pridržavali ovog kodeksa i dosledno ga primenjivali.

u Smederevu, 20. 04. 2021. godine



Generalni direktor

Bojan Rajić

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Bojan Rajić', written over the bottom right portion of the official stamp.