

**DUNAV AKCIONARSKO DRUŠTVO SMEDEREVO**

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU**

za 2024 godinu

U skladu sa članom 50. stav 3. Zakona o tržištu kapitala („Sl. glasnik RS“ br. 31/2011, 112/2015,108/2016), članom 34. Zakona o računovodstvu („Sl. glasnik RS“ br. 62/2013 I 30/2018 ) i članom 3. Pravilnika o sadržini, formi i načinu objavljivanja godišnjih, polugodišnjih i kvartalnih izveštajaj javnih društava („Sl. glasnik RS“, br. 14/2012 i 24/2017),

**AKCIONARSKO DRUŠTVO "DUNAV" SMEDEREVO  
OBJAVLJUJE  
GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA 2024. GODINU**

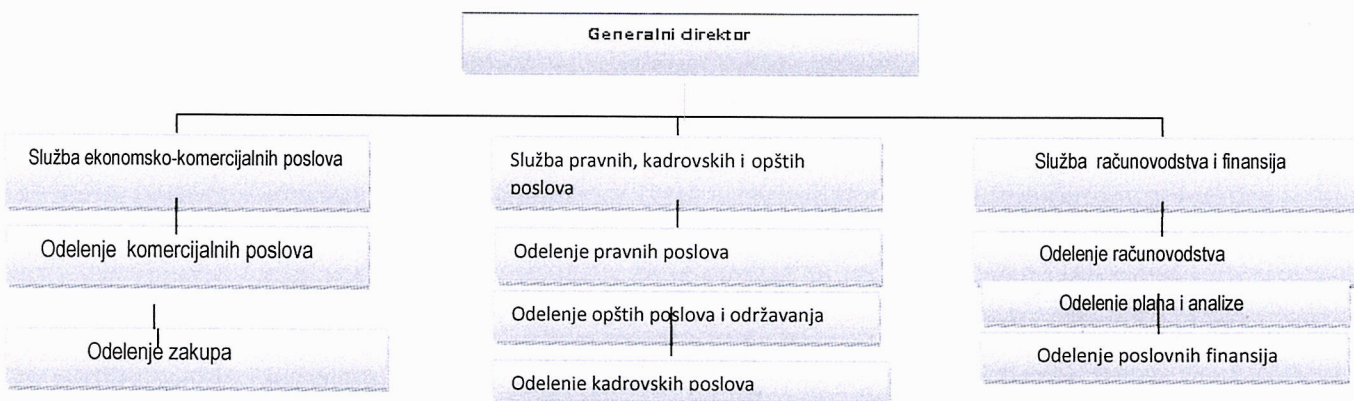
**I. OSNOVNI PODACI**

1. Poslovno ime	<b>DUNAV AKCIONARSKO DRUŠTVO SMEDEREVO</b>
2. Sedište i adresa	11300 Smederevo, 17 Oktobar 12
3. Matični broj	07163070
4. PIB	101604234
5. Web site	www.tp-dunav.com
6. e-mail adresa	finansije@cokaholding.com
7. Broj i datum rešenja o upisu u registar privrednih subjekata	BD 15236/2005 od 19. 07. 2005.
8. Delatnost (šifra i opis)	68.80 – Iznajmljivanje vlastitih ili iznajmljenih nekretnina i upravljanje njima
9. Revzorska kuća koja je revidirala poslednji finansijski izveštaj	Društvo nema obaveznu reviziju - nejavno društvo
10. Ovlašćeno lice društva	Bojan Rajić – generalni direktor
<b>11. Organi upravljanja društva i organizaciona struktura</b>	

11. 1. U skladu sa članom 25. Statuta, **upravljanje društvom** je jednodomno. Organi društva su:

R. br.	Naziv	
1.	Skupština akcionara	Svi akcionari
2.	Odbor direktora	Milica Rajić, neizvršni direktor, predsednik,, Jelena Miljković , neizvršni direktor član, Bojan Rajić, izvršni direktor, član - zakonski zastupnik
4.	Generalni direktor	Bojan Rajić

11. 2. Pravilnikm o organizaciji i sistematizaciji poslova i radnih zadataka uspostavljenja je sledeća **organizaciona struktura**



Nastanak i osnivanje Trgovinskog preduzeća „DUNAV“ a.d. Vučak, vezuje se za 1949. godinu, kada je osnovano prvo Gradsko trgovinsko preduzeće „Napredak“, koje je kao samostalno preduzeće postojao do 1961. godine. Posle ubrzanog razvoja trgovine i integracionih procesa u Smederevu, 1961. godine dolazi do integracije „Napretka“, „Ravnog gaja“ i „Robnog magazina“ u jedinstvenu trgovinsko preduzeće „Ravni gaj“.

Uporedo sa poslovanjem ovog preduzeća, na području grada i opštine poslovala su trgovinska preduzeća „Plamen“ i „Metalurgija“, koja su se posle niza sopstvenih transformacija 1965. godine integrisali u jedinstveno preduzeće „Metalurgija“. Stvaranjem povoljnog privrednog ambijenta dva najveća preduzeća u oblasti trgovine na području opštine „Ravni Gaj“ i „Metalurgija“, 1974. godine, integrisali su se u jedinstveno preduzeće pod nazivom Trgovinska radna organizacija „DUNAV“. Od tada „Dunav“ postaje nosilac razvoja savremene trgovine ne samo na području opštine već svoje kapacitete locira na području Srbije od Novog Sada do Lebana. „Dunav“ postaje pouzdani poslovni partner velikog broja preduzeća na prostoru bivše države i jedna od većih trgovinskih kuća u zemlji.

Ozbiljne privredne teškoće krajem osamdesetih i početkom devedesetih godina, bitno su uticale na ekonomski položaj preduzeća. U godinama hiperinflacije Dunav gubi obrtni kapital i prvi put od svog postojanja zapada u krizu, bez mogućnosti da uposli kapacitete, sa viškom zaposlenih i bez obrtnog kapitala. Napori da se opstane i obezbedi održivi nivo poslovne aktivnosti, među prvim trgovinama uvodi nove načine poslovanja, lizing i franšizing.

Po Zakonu o privatizaciji iz 2001. preduzeće se nalazilo u postupku privatizacije od 2002. godine, pa sve do početka 2008. Preduzeće je prodato na 214. javnoj aukciji u Agenciji za privatizaciju 22.02.2008. godine, kupcu Milici Stanković, fizičkom licu iz Smedereva.

Poslovnim povezivanjem u 2008. godini „Dunav“ postaje član poslovnog sistema „Coka“ i u okviru sistema, s obzirom na raspoložive kapacitete i tradiciju, postaje nosilac maloprodajne aktivnosti. U tom periodu izvršena su značajna ulaganja u gradnju, adaptaciju i nabavku nove opreme kako bi se približili novim standardima savremene maloprodaje. Od malih i srednjih formata maloprodajnih objekata, do velikih formata koji karakterišu velike trgovinske lance.

### **III Poslovne aktivnosti i tržišni uslovi poslovanja**

Dunav a.d. delatnost obavlja na području opština: Smederevo, Velika Plana, Požarevac i Petrovac na Mlavi. Raspoloživi kapaciteti su locirani na gradskom području. Prema procenama u periodu 2008-2010 godine, kada se društvo isključivo bavilo maloprodajom, ostvareno je tržišno učešće od oko 11% na ovom području. Promenom strategije razvoja u sektoru maloprodaje grupe, nakon sklapanja aranžmana sa Mercatorom S, napuštena je aktivnost u maloprodaji prehrane a raspoloživi kapaciteti su usmereni na izdavanje u zakup. Pored izdavanja poslovnog prostora Dunav a.d. se bavi trgovinom na veliko i malo, odnosno nabavkom i prodajom komercijalne robe.

#### *Cenovna politika*

Društvo se u određivanju cena susreće sa mnogim poteškoćama koje su posebno izražene kada želi da plasira nov proizvod-uslugu ili da nastupi na novom tržištu. Pri donošenju odluke o ceni neophodno je uzeti u obzir delovanje velikog broja faktora različitog karaktera i intenziteta delovanja od kojih je dosta njih van kontrole Društva. Ti faktori mogu biti: stanje troškova, tražnja i konkurencija, državni propisi i javno mnjenje. Pri uspostavljanju cena treba uzeti u obzir i uticaj inflacije. Društvo formira cene u skladu sa sagledanom vrednošću svog proizvoda/usluge. Takođe se primenjuje različita cenovna politika od tržišta do tržišta.

#### *Rizici*

Sa aspekta Društva, postoji veliki broj potencijalnih rizika koji u različitom intenzitetu mogu da imaju negativan uticaj na stanje i poslovanje u navedenim delatnostima. Pojedini (specifični) rizici su uslovljeni internim faktorima, kao što su na primer: rizik koncentracije, operativni rizik, reputacioni rizik, pravni rizik i sl. Finansijski rizici su značajno uslovljeni eksternim faktorima koji nisu neposredno pod kontrolom Društva. U tom smislu, na visinu finansijskog rizika utiče stanje okruženja, koje nije opredeljeno samo razvijenošću privrednog okruženja, već i pravnim, konsolidovanim finansijskim i drugim relevantnim aspektima koji opredeljuju visinu sistemskih rizika.

Upravljanje finansijskim rizicima usmereno je ka minimiziranju potencijalnih negativnih uticaja na finansijsko stanje i poslovanje Društva, u uslovima nepredvidljivosti finansijskog tržišta. Uvažavajući ograničenja u upravljanju finansijskim rizicima karakteristična za poslovanje na teritoriji Republike Srbije, jasna je neophodnost da se ovoj problematici adekvatno pristupi što je prepoznato i od strane rukovodstva Društva. Suštinski, upravljanje finansijskim rizicima treba da obezbedi da rizični profil Društva uvek bude u skladu sa sklonošću Društva ka rizicima, odnosno sa prihvatljivom strukturom i nivoom rizika koje Društvo

namerava da preuzima za potrebe ostvarenja svoje poslovne strategije i ciljeva. Analizom poslovanja Društva u prethodnom periodu kao i strukturom pozicija iz bilansa stanja i bilansa uspeha može se zaključiti da je Društvo u znatnoj meri izložena različitim vrstama rizika

#### IV Finansijski položaja i rezultati poslovanja

Pregled finansijskog poslovanja Dunav ad, sačinjen je na osnovu odobrenih Finansijskih izveštaja za 2024. godinu, po kategorijama ostvarenih prihoda i rashoda izraženih u 000 rsd.

#### Bilans uspeha

Uporedni pregled ukupnih prihoda prikazan je u niže navedenoj tabeli:

Redni broj	Podbilansi prihoda iz bilansa uspeha	Ostvareni prihodi u 2024.	Ostvareni prihodi u 2023.
1	2	3	4
1.	Poslovni prihodi	81.615	57.962
2.	Finansijski prihodi	200.496	698
3.	Prihodi od usklađivanja vrednosti ostale imovine koja se iskazuje po fer vrednosti kroz bilans uspeha		
4.	Ostali prihodi	339	42
	<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>282.450</b>	<b>58.702</b>

Ostvareni ukupni prihodi u 2024. godini, iznose 282.450 hiljada dinara, kod kojih kategorija poslovnih prihoda učestvuje sa 28,90%, ostali prihodi sa 0,11%, finansijski prihodi sa učešćem od 70,99%. Ukupni prihodi ostvareni u 2024. godini, ostvareni su indeksom 481 u odnosu na ukupne prihode iz 2023. godine. Do povećanja ukupnih prihoda došlo je na poziciji finansijskih prihoda.

Poslovni prihodi ostvareni u redovnom poslovanju u iznosu od 81.615 hiljada dinara, obuhvataju prihode od prodaje robe na domaćem tržištu u iznosu od 19.650 hiljada dinara sa učešćem u poslovnim prihodima od 24,08% i druge poslovne prihode ostvareni po osnovu zakupnina u iznosu od 61.965 hiljada dinara, sa učešćem od 75,92%.

Uporedni pregled strukture poslovnih prihoda prikazan je u niže navedenoj tabeli:

#### Poslovni prihodi

Kategorija	2024.	2023.
<b>1. Prihodi od prodaje robe</b>	<b>19.650</b>	<b>125</b>
- Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	19.650	125
<b>2. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga</b>		
- Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu		
<b>Prihodi od premija, subvencija, dotacija, donacija i sl.</b>		
<b>3. Ostali poslovni prihodi</b>	<b>61.965</b>	<b>57.754</b>
- Prihodi od zakupnina	61.965	57.754
<b>Ukupni poslovni prihodi</b>	<b>81.615</b>	<b>57.962</b>

#### Finansijski prihodi

Naziv	(u hiljadama dinara)	
	2024.	2023.
Finansijski prihodi od povezanih lica i ostali finansijski prihodi		
<i>Ostali finansijski prihodi</i>		
Prihodi od kamata (od trećih lica)		
Pozitivne kursne razlike i pozitivni efekti valutne klauzule	667	698
<i>Pozitivne kursne razlike</i>	199.829	0
<i>Prihodi po osnovu efekata valutne klauzule</i>		
<b>UKUPNI FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>200.496</b>	<b>698</b>

### Ostali prihodi

Naziv	2024.	2023.
Dobici od prodaje nematerijalnih ulaganja nekretnina, postrojenja i opreme		35
Dobici od prodaje materijala		
Viškovi		
Naplaćena otpisana potraživanja		
Prihodi po osnovu efekata ugovorene zaštite od rizika		
Prihodi od smanjenja obaveza	59	
Prihodi od ukidanja dugoročnih i kratkoročnih rezervisanja	226	
Ostali nepomenuti prihodi	54	7
Prihodi od usklađivanja vrednosti ostale imovine		
<b>UKUPNI OSTALI PRIHODI</b>	<b>339</b>	<b>42</b>

Ostali prihodi ostvareni su po osnovu prodaje nekretnina u iznosu od 586.226 hiljada dinara i učešćem od 99,95% u ostalim prihodima.

### Ukupni rashodi po podbilansima

Redni broj	Podbilansi rashoda iz bilansa uspeha	Ostvareni rashodi u 2024.	Ostvareni rashodi u 2023.
1	2	3	4
1.	Poslovni rashodi	235.589	69.933
2.	Finansijski rashodi	14.378	6.431
3.	Ostali rashodi	199	2.905
4.	Rashodi od usklađivanja vrednosti ostale imovine koja se iskazuje po fer vrednosti kroz bilans uspeha		
	<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>250.166</b>	<b>79.269</b>

Ukupni rashodi u 2024. godini, ostvareni su u iznosu od 250.166 hiljada dinara, i veći su za 3,15 puta u odnosu na prethodnu godinu. U ukupnim rashodima, poslovni rashodi učestvuju sa 94,18%, finansijski rashodi sa 5,75% i ostali rashodi sa 0,08%. U nastavku teksta dat je pregled strukture poslovnih rashoda:

Naziv	2024.	2023.
Nabavna vrednost prodate robe	19.454	200
<b>Ukupno grupa 50</b>	<b>19.454</b>	<b>200</b>
<b>Grupa 51:-troškovi materijala, goriva i energija</b>	<b>19.034</b>	<b>22.008</b>
Troškovi zarada i naknada zarada	1.667	1.719
Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada	253	260
Ostali lični rashodi	12	12
<b>Grupa 52:</b>	<b>1.932</b>	<b>1.991</b>
<b>Troškovi proizvodnih usluga - Grupa 53</b>	<b>190.330</b>	<b>32.768</b>
<b>Troškovi amortizacije - Grupa 54</b>	<b>862</b>	<b>1.081</b>
<b>Troškovi dugoročnih rezervisanja</b>	<b>0</b>	<b>102</b>
<b>Nematerijalni troškovi - Grupa 55</b>	<b>3.977</b>	<b>11.783</b>
<b>UKUPNI POSLOVNI RASHODI</b>	<b>235.589</b>	<b>69.933</b>

Posmatrano po kategorijama u poslovnim rashodima u 2024. godini, najznačajnije učešće ostvareno je u kategoriji nabavne vrednosti prodate robe sa učešćem od 8,26%, u kategoriji troškova goriva i energije od 8,08% i troškovi proizvodnih usluga sa učešćem od 80,79%, a odnose se na troškove zakupnina.

### Finansijski rashodi

Naziv	2024.	2023.
Finansijski rashodi od povezanih lica i ostali finansijski rashodi		
<i>Ostali finansijski rashodi</i>	7.000	1.000
Rashodi kamata prema trećim licima	6.864	4.995
Negativne kursne razlike i negativni efekti valutne klauzule	514	436
<i>Negativne kursne razlike</i>		
<i>Rashodi po osnovu efekata valutne klauzule</i>		
<b>UKUPNI FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>14.378</b>	<b>6.431</b>

### **Ostali rashodi**

Naziv	2024.	2023.
Gubici po osnovu rashodovanja i prodaje nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme		
Gubici po osnovu prodaje učešća u kapitalu i hartija od vrednosti		
Rashodi po osnovu manjkova		
Rashodi po osnovu direktnih otpisa potraživanja	1	2.735
Rashodi po osnovu sudskih sporova	188	
Rashodi po osnovu rashodovanja zaliha materijala i robe		92
Ostali nepomenuti rashodi	10	78
Obevređenje potraživanja i kratk. finan. plasmana		
<b>UKUPNI OSTALI RASHODI</b>	<b>199</b>	<b>2.905</b>

Redni broj	Podbilansi finansijskog rezultata	Ostvareno u 2024.	Ostvareno u 2023.
1.	Poslovni dobitak		
2.	Poslovni gubitak	153.974	11.971
3.	Dobitak finansiranja	186.118	
4.	Gubitak finansiranja		5.733
5.	Prihodi od usklađivanja vrednosti ostale imovine koja se iskazuje po fer vrednosti kroz bilans uspeha		
6.	Rashodi od usklađivanja vrednosti ostale imovine koja se iskazuje po fer vrednosti kroz bilans uspeha		
7.	Dobitak na ostalim prihodima	140	
8.	Gubitak na ostalim rashodima		2.863
9.	<b>Dobitak/gubitak iz redovnog poslovanja</b>	<b>32.284</b>	<b>- 20.567</b>
10.	Pozitivan neto efekat na rezultat po osnovu dobitaka poslovanja koje se obustavlja, promena računovodstvenih politika i ispravki grešaka iz ranijeg perioda		
11.	Negativan neto efekat na rezultat po osnovu gubitaka poslovanja koje se obustavlja, promena računovodstvenih politika i ispravki grešaka iz ranijeg perioda	8	
12.	<b>Dobitak/Gubitak pre oporezivanja</b>	<b>32.276</b>	<b>- 20.567</b>
13.	Poreski rashod perioda	458	
14.	Odloženi poreski rashodi perioda	161	
15.	Odloženi poreski prihodi perioda		578
	<b>NETO DOBITAK</b>	<b>31.657</b>	
	<b>NETO GUBITAK</b>		<b>19.989</b>

### **Finansijski rezultat po podbilansima**

Osnovni indikatori poslovnog uspeha u 2024. godini, u odnosu na 2023. godinu, dati su u niže navedenom tabelarnom pregledu:

1. poslovni prihodi	2. poslovni rashodi	3. poslovni dobitak	4. ekonomičnost(1:2)	5. profitabilnost posl. prihoda (3:1)
2024	2024	2024	2024	2024
81.615	235.589	- 153.974	34,65	- %
2023.	2023.	2023.	2023.	2023.
57.962	69.933	- 11.971	82,89	0,21 %

### Bilans stanja sa podbilansima

AKTIVA	iznos	PASIVA	iznos
1. Stalna imovina	252.069	1. Kapital	0
2. Obrtna imovina	418.742	2. Dugoročna rez. i obaveze	413.062
3. Odložena poreska sredstva	0	3. Odložene poreske obaveze	68
		4. Kratkoročne obaveze	355.037
		5. Gubitak iznad visine kapitala	(97.672)
<b>Ukupna aktiva = Poslovna imovina</b>	<b>670.495</b>	<b>Ukupna pasiva</b>	<b>670.495</b>

U strukturi aktive stalna imovina učestvuje sa 37,60% a obrtna sa 62,40,93%. Stalnu imovinu čine nekretnine, postrojenja i oprema sa učešćem od 82,15%, i dugoročna potraživanja sa 17,85%. U strukturi obrtne imovine kratkoročna potraživanja učestvuju sa 99,83% i zalihe sa 0,17%.

U niže navedenim tabelama dat je pregled stalne i obrtne imovine.

### Stalna imovina

- nekretnine, postrojenja i oprema

Red.br.	Nekretnine, postrojenja i oprema	31. 12. 2024.	Učešće u %
1.	Zemljište i građevinski objekti	21.853	10,56
2.	Postrojenja i oprema	4.154	2,01
3.	Investicione nekretnine	133.058	64,27
4.	Ostale nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	47.998	23,18
	<b>UKUPNO</b>	<b>207.063</b>	<b>100.00</b>

### Obrtna imovina

Red.br.	Naziv	31. 12. 2024.	Učešće u %
1.	Zalihe	678	0,17
2.	Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	417.748	99,83
	<b>UKUPNO</b>		<b>100,00%</b>

### Kapital

	Naziv	2024.	2023.
<i>Kapital</i>			
	Osnovni kapital	266.778	266.778
	Upisan a nuplaćeni kapital		
	Emisiona premija	4.137	4.137
	Otkupljene sopstvene akcije		
	Rezerve	19	19
	Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobiti oi osnovu finansijskih	2014	2014

sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata		
Nerealizovani gubici po osnovu HOV finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata		
<b>Neraspoređeni dobitak</b>	<b>31.657</b>	
Neraspoređeni dobitak ranijih godina		
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	31.657	
Gubitak	402.277	402.277
- Gubitak ranijih godina	402.277	382.288
- Gubitak tekuće godine		19.989

#### Dugoročna rezervisanja i obaveze

Naziv	2024.	2023.
Dugoročna rezervisanja	313	539
Dugoročne obaveze	412.749	441.962
Odložene poreske obaveze	68	0
Kratkoročne obaveze	355.037	504.036
<b>UKUPNO</b>	<b>768.167</b>	<b>946.536</b>

#### V. POKAZATELJA POSLOVANJA

Prinos na ukupni kapital	$\frac{\text{Dobitak/gubitak iz redovnog poslovanja pre oporezivanja}}{\text{Kapital}} = \frac{32.276}{0} = 0\%$	
Prinos na imovinu	$\frac{\text{Poslovni dobitak}}{\text{Poslovna imovina}} = \frac{-153.974}{670.495} = 0,0249$	-0,229%
Neto prinos na sopstveni kapital	$\frac{\text{Neto dobitak}}{\text{Kapital}} = \frac{31.657}{0} = 0$	0%
Stepen ukupne zaduženosti	$\frac{\text{Ukupne obaveze}}{\text{Ukupna pasiva}} = \frac{768.167}{670.495} = 1,1457$	114,57%
I stepen likvidnosti - rasio opšte likvidnosti	$\frac{\text{Obrtna imovina}}{\text{Kratkoročne obaveze}} = \frac{418.426}{355.037} = 1,1786$	1,1786
II stepen likvidnosti - rasio reducirane likvidnosti	$\frac{\text{Gotovina i gotovinski ekvivalenti}}{\text{Kratkoročne obaveze}} = \frac{5.273}{355.037} = 0,0149$	0,014%
Neto obrtni kapital u 000 rsd	$\text{Obrtna imovina} - \text{Kratkoročne obaveze} = (418.426 - 355.037) = 63.389$	63.389 rsd
Tržišna kapitalizacija u 000 rsd	-u 2020. godini, akcije su isključene sa MTP Belex platforme	
Dobitak po akciji u dinarima	$\frac{\text{Neto dobitak/gubitak}}{\text{Prosečan ponderisan broj akcija}} = \frac{31.656.776,82}{261.897} = 120,88$	120,88 rsd

Isplaćena  
dividend po  
akciji

*U poslednje tri godine nije bilo isplate dividendi*

## **VI. Informacije o kadrovskim pitanjima**

Na dan 31. 12. 2024. godine u Društvu je bilo zaposleno 1 radnika, sss kvalifikacije. Prosečan broj zaposlenih u 2024. godini je iznosio 2.

## **VII Informacije o ulaganjima u cilju zaštite životne sredine**

U 2024. godini nije bilo ulaganja u zaštitu životne sredine.

## **VIII Svi značajniji događaji po završetku poslovne godine**

Po završetku poslovne godine, odnosno posle datuma bilansa stanja, nije bilo značajnijih događaja koji bi zahtevali obelodanjivanje.

## **IX Planirani budući razvoj**

U skladu sa odredbama unapred pripremljenog plana reorganizacije dugoročna poslovna politika definisana je kroz mere operativnog i finansijskog restrukturiranja.

Cilj operativnog restrukturiranja je da se revitalizuje poslovanje Društva na profitabilan i kvalitetan način kako bi došlo u poziciju da odgovori tržišnim izazovima i da kako kvalitetom tako i cenom i izmenama u organizaciji i internom poboljšanju poslovanja ostvari profitabilno poslovanje u dugoročnom periodu.

Polazeći od delatnosti koje društvo obavlja a čiji je cilj ostvarivanje profita, definisana je strategija poslovanja za naredni period. Planovi poslovanja baziraju se na korišćenju raspoloživih kapaciteta, analizi tržišta sa potencijalnim rizicima i šansama, (swot analiza), i planovima u oblasti komercijalnih poslova nabavke i prodaje robe, proizvoda, pružanja usluga, analizi troškova poslovanja i finansijskim planovima koji treba da podrže planirane poslovne aktivnosti. Planovi poslovanja su bazirani na prihodima koji se generišu iz različitih sektora - delatnosti.

Značajni prihodi ostvaruju se u delatnosti iznajmljivanja nekretnina po osnovu uzimanja u zakup i izdavanja u zakup.

Društvo je već ostvarilo saradnju sa nekoliko velikih domaćih i inostranih trgovinskih lanaca koji bi kao zakupci zaključili dugoročne ugovore sa društvom i time obezbedili finansiranje društva i održanje poslovanja u narednom periodu.

Osim operativnog restrukturiranja, Društvo će, shodno Planu, sprovesti i program finansijskog restrukturiranja što je i centralni deo plana reorganizacije.

Mere finansijskog restrukturiranja podrazumevaju grejs period, reprogram postojećih obaveza kroz delimičan otpis dugovanja i otplatu u ratama, izmenu rokova dospelosti, kamatnih stopa ili drugih uslova zajma, kredita ili drugog potraživanja.

Finansijske projekcije poslovanja Društva nakon usvajanja Plana pokazuju da sa predviđenim prihodima od poslovanja i namirenjem potraživanja Društvo može ostvarivati novčani tok neophodan za izmirenje obaveza prema poveriocima u skladu sa dinamikom predloženom Planom.

U skladu sa aktivnostima i planovima rukovodstvo očekuje da će Društvo nastaviti da posluje u predvidivoj budućnosti na načelma stalnosti - kontinuiteta poslovanja (Going Concern princip).

## **X Aktivnosti u oblasti istraživanja i razvoja**

U 2024. godini nije bilo aktivnosti u oblasti istraživanja i razvoja.

## **XI Informacije o otkupu sopstvenih akcija**

Na osnovu ovlašćenja odluke Skupštine akcionara od 25. 06. 2019. godine, Odbor direktora je odlukom od 28. 02. 2020. godine, uputio ponudu za sticanje sopstvenih akcija i to 21.160 akcija, odnosno 7,93% ukupno izdatih akcija, po ceni od 222,00 dinara po jednoj akciji. Ponuda za sticanje sopstvenih akcija otvorena je 24. 02. 2020. godine a zatvorena 24. 03. 2020. godine. Kako je u navedenom periodu proglašena epidemija Covid 19, za otkup akcija nije bilo veće zainteresovanih akcionara.

#### *Broj sopstvenih akcija i učešće u osnovnom kapitalu*

Izdavalac poseduje ukupno 5.884 sopstvenih akcija, odnosno 2,205% od ukupnog broja izdatih akcija, odnosno osnovnog kapitala.

#### *Ukupna nominalna vrednost akcija Izdavaoca DUNAV AD SMEDEREVO*

Izdavalac ima 266.778 emitovanih akcija, nominalne vrednosti 1.000,00 dinara po akciji.

Ukupna nominalna vrednost emitovanih akcija iznosi 266.778.000,00 dinara.

#### **Vlasnička struktura 31. 12. 2024.**

<b>vlasnik akcija</b>	<b>broj običnih akcija</b>	<b>% učešće u ukupnoj emisiji akcija</b>
<b>1. Coka doo Vučak</b>	201945	75,6977
<b>2. Dunav ad Smederevo</b>	5884	2,20558
<b>3. Mali akcionari – fiz. lica</b>	58.949	22,09665
<b>ukupno</b>	<b>266.778</b>	<b>100,00</b>

## **XII Postojanje ogranaka**

Društvo nema registrovanih ogranaka.

## **XIII Upravljanje rizicima**

Poslovanje Društva je izloženo različitim finansijskim rizicima: tržišnom riziku, kreditnom riziku i riziku likvidnosti. Program upravljanja finansijskim rizicima Društva je usmeren na nemogućnost predviđanja događaja na finansijskim tržištima i teži minimiziranju mogućih negativnih efekata na finansijske performanse Društva. Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente zaštite od efekata finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

**Tržišni rizik** - Tržišni rizik se odnosi na rizik da određene promene tržišnih cena, kao što su promene cena najznačajnijih sirovina, kurseva stranih valuta i promena kamatnih stopa, mogu da utiču na visinu prihoda Društva ili vrednost njegovih finansijskih instrumenata. Zadatak upravljanja tržišnim rizicima jeste da se upravlja i kontroliše izloženost tržišnim rizicima u okviru prihvatljivih pokazatelja, uz optimizaciju prinosa Društva.

**Robni rizik** (rizik promene cena) Varijabilnost cena najznačajnijih sirovina je značajan element u poslovnom okruženju Društva. Društvo sklapa ugovore s fiksnim cenama s dugogodišnjim dobavljačima, kao i načelne ugovore kojima se definišu uslovi u skladu sa kretanjima na tržištu. Menadžment Društva redovno prati domaće i trendove na robnim berzama u okruženju i na osnovu toga, reaguje na tržištu u trenutku kada određena sirovina postiže povoljnu cenu. Društvo ne koristi forward ugovore u svrhu upravljanja rizicima promene cena najznačajnijih sirovina.

**Devizni rizik** Izloženost Društva deviznom riziku prvenstveno se odnosi na ostale dugoročne finansijske plasmane, kratkoročne finansijske plasmane, potraživanja, gotovinu i gotovinske ekvivalente, dugoročne kredite, ostale dugoročne obaveze, kratkoročne finansijske obaveze i obaveze iz poslovanja denominirane u stranoj valuti.

**Kamatni rizik Društvo** je izloženo riziku promene kamatnih stopa na sredstvima i obavezama kod kojih je kamatna stopa varijabilna. Ovaj rizik zavisi od finansijskog tržišta i Društvo nema na raspolaganju instrumente kojima bi ublažilo njegov uticaj.

**Kreditni rizik Društvo** je izloženo kreditnom riziku koji predstavlja rizik da dužnici neće biti u mogućnosti da dugovanja prema Društvu izmire u potpunosti i na vreme, što bi imalo za rezultat finansijski gubitak Društva. Kreditni rizik obuhvata dugoročne i kratkoročne finansijske plasmane, potraživanja i date garancije i jemstva trećim licima. Društvo koristi sve javno dostupne finansijske informacije (npr. podatke o bonitetu koje pruža Agencija za privredne registre) i interne istorijske podatke o saradnji sa određenim poslovnim partnerom u cilju određivanja njegovog boniteta. Na osnovu boniteta kupca, utvrđuje se iznos njegove maksimalne kreditne izloženosti, u skladu sa poslovnom politikom usvojenom od strane rukovodstva Društva. Iznos maksimalne kreditne izloženosti revidira se najmanje jednom godišnje. U slučaju povećanja iznosa dospelih potraživanja i shodno tome povećane izloženosti kreditnom riziku, Društvo primenjuje mehanizme predviđene poslovnom politikom i obezbeđuje kvalitetna sredstva obezbeđenja, u cilju osiguranja naplate svoji potraživanja. Društvo ima značajnu koncentraciju kreditnog rizika, jer se njegova potraživanja i plasmani značajnim delom odnose na povezana pravna lica. Projekcija ukupnih tokova gotovine vrši se na nivou Društva. Sektor finansija prati kontinuirano likvidnost Društva kako bi se obezbedilo dovoljno gotovine za potrebe poslovanja, uzimajući u obzir planove Društva u pogledu izmirenja dugova, usklađivanje sa ugovorenim uslovima, usklađivanje sa interno definisanim ciljevima. Potencijalni rizik jeste što, poslovne banke trenutno nisu spremne da finansiraju Društvo koje se nalazi u postupku sprovođenja plana reorganizacije.

**Upravljanje rizikom kapitala** U postupku upravljanja kapitalnim rizikom, rukovodstvo Društva ima za cilj očuvanje mogućnosti da posluje po principu stalnosti poslovanja, istovremeno maksimizirajući prinose vlasnicima i drugim interesnim stranama putem optimizacije odnosa duga i kapitala. Rukovodstvo Društva pregleda strukturu kapitala na godišnjoj osnovi. Društvo analizira kapital kroz pokazatelj zaduženosti. Ovaj pokazatelj izračunava se kao odnos neto zaduženosti i ukupnog kapitala. Neto zaduženost se obračunava tako što se ukupne finansijske obaveze (kratkoročne i dugoročne) umanje za gotovinu i gotovinske ekvivalente. Ukupan kapital predstavlja zbir svih kategorija kapitala prikazanih u bilansu stanja i neto zaduženosti.

#### **XIV Izjava o primeni Kodeksa korporativnog upravljanja**

Društvo poseduje i primenjuje akt javnog akcionarskog društva - Kodeks korporativnog upravljanja, te po potrebi primenjuje i odredbe Kodeksa korporativnog upravljanja Privredne komore Srbije. Odredbama ovog kodeksa ne uređuju se pitanja koja su predmet statuta i drugih akata Društva, već se daju upućujuća pravila za primenu akata, odluka i ponašanje organa društva, sve u cilju doslednijeg ostvarivanja upravljanja Društvom na korporativnim osnovama. Društvo je u celini sprovodilo sve principe predviđene kodeksom u cilju poboljšanja uslova poslovanja, objektivno i pravovremeno informisalo sve akcionare i zaposlene, a i pored redovnog obaveštenja akcionari se mogu uvek obratiti sekretaru Društva ili drugom odgovornom licu za bliže informisanje o ostvarivanju svojih prava i obaveza. Organi Društva i svi akcionari su se pridržavali ovog kodeksa i dosledno ga primenjivali.

u Smederevu, 20. 04. 2025. godine

Generalni direktor  
Bojan Rajić

